



**CONSILIUL LOCAL PEPENI
PRIMĂRIA COMUNEI PEPENI**

**Aprobat prin
Decizia Consiliului Comunal
Nr. ____ din _____ 2020**

**Cadrul general al Strategiei de Dezvoltare
durabilă integrată a comunei Pepeni
pentru perioada 2020 - 2025**

Pepeni 2020

Cuprins:

Introducere	3
I. Analiza SWOT	5
II. Cadrul general al strategiei.....	7
III. Plan de acțiuni	11
IV. Implementarea și Monitorizarea Strategiei	39
V. Portofoliul proiectelor prioritare. Fișe de proiect	Error! Bookmark not defined.

Realizarea acestui document a fost posibilă datorită suportului din partea Uniunii Europene și Fundației Conrad Adenauer Stiftung. Conținutul acestui material ține de responsabilitatea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică creat prin Dispoziția primarului și nu reflectă neapărat viziunea finanțatorilor proiectului.

Introducere

Acest document reprezintă un cadru general al Strategiei de Dezvoltare durabilă integrată a comunei Pepeni pentru perioada anilor 2020 - 2025. Aceasta a fost elaborată cu suportul Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (în continuare GLPS) constituit prin Dispoziția primarului comunei Pepeni, cu asistența tehnică și metodologică din partea consultanților Asociației Băștinașilor din Pepeni, în cadrul Programului Dezvoltarea Societății Civile La Nivel Local în Republica Moldova finanțat de Uniunea Europeană și fundația Conrad Adenauer Stiftung. Conținutul acestui material ține de responsabilitatea GLPS și nu reflectă neapărat viziunea UE sau CAS.

Prin conținutul său Strategia urmărește definirea viziunii, obiectivelor strategice și a Planului de acțiuni pentru perioada 2020 - 2025. Strategia pune în valoare punctele forte ale localității și se bazează pe potențialul socio-uman, dezvoltarea economiei locale, serviciilor publice, instituțiilor infrastructurii sociale și de afaceri precum și pe capacitatea autorităților publice locale și structurilor societății civile privind asumarea responsabilității pentru procesul de dezvoltare locală.

Principiile care stau la baza elaborării documentului sunt: (i) promovarea unei guvernări locale eficiente și responsabile; (ii) promovarea unui proces decizional participativ și (iii) promovarea principiilor dezvoltării durabile la nivel local.

Scopul Strategiei de Dezvoltare durabilă integrată a comunei Pepeni este de a determina direcțiile strategice de dezvoltare, dinamica și profunzimea acestei dezvoltări, de a eficientiza activitatea autorităților publice locale în managementul localității, de a utiliza cât mai eficient resursele financiare, de a promova localitatea, de atragere a surselor externe de finanțare pentru a implementa proiectele investiționale planificate.

Destinatarii Strategiei sunt locuitorii comunei Pepeni, autoritățile administrației publice locale, structurile societății civile, instituțiile

educaționale, sectorul privat, tinerii, precum și toate persoanele interesate în dezvoltarea durabilă locală.

Strategia pentru perioada 2020 – 2025 este structurată pe patru compartimente și include: (i) viziunea de dezvoltare; (ii) planul strategic de acțiuni (iii) etapele de implementare și monitorizarea implementării strategiei; (iv) Fișe prioritare de proiecte.

Planul strategic de acțiuni 2020 – 2025 cuprinde totalitatea acțiunilor orientate spre atingerea direcțiilor strategice, necesarul de resurse, perioada de implementare, responsabilii de îndeplinirea acțiunilor, sursele de finanțare, precum și efectele scontate în urma implementării fiecărui proiect /acțiuni.

I. Analiza SWOT

Puncte tari	Punctele slabe
<ul style="list-style-type: none">• Condiții favorabile pentru o agricultură cu valoare adăugată înaltă• Prezența unei suprafețe mari de terenuri agricole.• Prezența stadionului și terenurilor sportive• Casă de cultură spațioasă, cu spații suficiente pentru dezvoltarea activităților artistice• Bibliotecă publică cu un fond bogat de carte.• Nivel bun al natalității (?)• Pășuni extinse• Colaborare la nivel național și internațional• Diasporă numeroasă și conectată la nevoile localității• Localitatea reprezintă un centru de comerț pentru satele din zonă	<ul style="list-style-type: none">• Lipsa cadrelor specializate de meseriași (lăcătuși, zidari, tractoriști...).• Suprafețe mari de terenuri agricole neconsolidate.• Spirit antreprenorial slab• Fermieri puțini• Nivel scăzut de implicare a populației în viața comunității• Lipsa sistemelor eficiente de irigare• Bazine acvatice înnămolite, pe cale de secare• Lipsa zonelor de agrement• Izvoare și fântâni neamenajate.• Activități de voluntariat slab dezvoltate• Practicarea unui mod de viață nesănătos de către o parte a tinerilor• Insuficiența activității obștești• Lipsa Planului urbanistic general al localității.• Cheltueli mari pentru întreținerea instituțiilor publice.

Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea la Programe naționale și regionale. • Schimb de experiență, vizite de studii și colaborare cu autorități locale din țară și de peste hotare. • Dezvoltarea turismului rural și a agroturismului • Dezvoltarea infrastructurii postrecoltare • Dezvoltarea agriculturii de valoare dată înaltă • Diversificarea activităților sportive și artistice • Implicarea populației în activități sociale și cultural-artistice • Practicarea unui mod sănătos de viață 	<ul style="list-style-type: none"> • Migrația • Instabilitate economică și politică. • Calamități naturale (secetă, inundații) • Reducerea calității procesului educațional în liceu și grădinițe din cauza lipsei în creștere a personalului calificat • Îmbătrânirea populației

II. Cadrul general al strategiei

În centrul viziunii și misiunii de dezvoltare este cetățeanul comunei Pepeni. Ținându-se cont de premisele și necesitățile identificate în cadrul analizei socio-economice și având la bază tendințele de dezvoltare demografică, social-economică, a utilităților și serviciilor publice, s-a stabilit:

VIZIUNEA DE DEZVOLTARE A COMUNEI PEPENI:

(CUM VREM SĂ VEDEM COMUNA PEPENI ÎN ANUL 2025)

Comuna Pepeni în 2025 - o localitate prosperă și confortabilă pentru locuit și atractivă pentru tineri, cu o economie diversificată de valoare adăugată înaltă și locuri de muncă bine plătite, cu o infrastructură bine dezvoltată, servicii publice de calitate, un sistem social adaptat la nevoile populației, cu o societate civilă responsabilă și activă, cu o APL transparentă și eficientă, care lucrează cu cetățenii și pentru cetățeni.

Misiunea

Misiunea este o afirmație despre rolul comunității și a administrației în realizarea viziunii. Pentru realizarea viziunii comunei Pepeni 2025, misiunea comunității și a administrației publice locale constă în:

Modernizarea continuă a satelor din comună prin valorificarea mai bună a resurselor locale inclusiv umane, atragerea investițiilor și îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

Principii și valori

Pentru realizarea viziunii și misiunii localității, cetățenii comunității și administrația publică locală vor respecta următoarele valori comune:

- Profesionalism;
- Excelență;
- Onestitate;
- Transparență;
- Responsabilitate;
- Coresctitudine;
- Perseverență.
- Implicare;
- Idei și inovare,
- Cooperare;
- Concurență, stimulare, egalitate,

Principiile de dezvoltare strategică:

Parteneriat: Cooperarea administrației publice locale cu agenții economici și reprezentanții societății civile în rezolvarea problemelor de interes public.

Responsabilitate: Definirea clară a responsabilității în fiecare decizie adoptată de autoritățile publice locale.

Transparență: Procesul de adoptare a deciziilor și implementarea acestora este unul transparent.

Eficiență: Administrația publică locală va realiza programele și proiectele sale având la bază eficiența economică, energetică, termică.

Subsidiaritate: Deciziile trebuie adoptate la un nivel cât mai apropiat posibil de populația afectată.

Obiective Strategice

Obiectivul general strategic constă în dezvoltarea durabilă a comunei orientată spre îmbunătățirea nivelului de trai al populației.

Pentru atingerea viziunii de dezvoltare a comunei Pepeni, vor fi urmate cinci direcții majore de dezvoltare strategică definite prin următoarele obiective:

Obiectiv strategic 1: Dezvoltare economică locală

OS1.1: Crearea condițiilor pentru investitori și diversificarea activităților economice

OS1.2: Dezvoltarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor și a celor întorși de la muncă de peste hotare

OS1.3: Promovarea produselor locale și încurajarea competitivității economice;

Obiectiv strategic 2: Dezvoltarea și extinderea infrastructurii locale

OS 2.1. Identificarea și atragerea surselor de finanțare pentru construcția sistemului de canalizare;

OS 2.2. Îmbunătățirea calității rețelei de drumuri locale;

OS 2.3. Dezvoltarea rețelelor edilitare

OS 2.4. Dezvoltarea zonelor de odihnă și agrement;

Obiectivul strategic 3: Asigurarea condițiilor decente de agrement pentru populație, dezvoltarea culturii și a sportului

OS 3.1. Crearea condițiilor pentru integrarea tinerilor în comunitate și promovarea modului sănătos de viață

OS 3.2. Diversificarea vieții culturale în comună, a activităților artistice;

OS 3.3. Crearea condițiilor decente de agrement pentru locuitorii satului;

OS 3.4. Promovarea valorilor cultural - artistice și istorice locale.

Obiectiv strategic 4: Asigurarea unui mediu ambiant curat

OS 3.1. Extinderea și amenajarea spațiilor verzi:

OS 3.2. Crearea unui sistem eficient de management al deșeurilor menajere;

OS 3.3. Îmbunătățirea eficienței energetice, utilizarea resurselor energetice regenerabile;

OS 3.4. Sporirea nivelului de conștientizare a populației privind protecția mediului.

Obiectiv strategic 5: Consolidarea capacității administrației publice locale și asigurarea protecției sociale

OS 5.1. Consolidarea capacităților și managementului autorităților locale;

OS 5.2. Extinderea sferei serviciilor informaționale și eficientizarea relației administrație - cetățean – mediu asociativ

OS 5.3. Consolidarea colaborării cu societatea civilă și mediul de afaceri în procesul de elaborare a politicilor publice și luarea deciziilor

OS 5.4. Colaborarea intercomunitară și internațională

OS 5.5. Protecția socială a populației

III.

Plan de acțiuni

OBIECTIV STRATEGIC 1: Dezvoltare economică locală

OS1.1: Crearea condițiilor pentru investitori și diversificarea activităților economice

OS1.2: Dezvoltarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor și a celor întorși de la muncă de peste hotare

OS1.3: Promovarea produselor locale și încurajarea competitivității economice;

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (Lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
OS1.1: Crearea condițiilor avantajoase pentru potențialii investitori și diversificarea activităților economice	1.1.1. Crearea Asociației Agenților Economici din localitate.	2020-2021	-		Agenții economici	1 asociație creată
	1.1.2. Construcția și amenajarea unei noi piețe agricole.	2021-2022			APL (primăria, CL), Agenții Economici, granturi/subvenții	1 piață agricolă amenajată
	1.1.3. Identificarea atracțiilor investiționale și elaborarea unui ghid	2020-2021	-	APL	Bugetul local	1 ghid elaborat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (Lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	investițional al comunei					
	1.1.4. Schițarea unui plan de acțiuni privind dezvoltarea turismului local	2022		APL	Buget local, surse externe	Un plan elaborat
	1.1.5. Deschiderea unui incubator de afaceri pentru dezvoltarea de afaceri mici de producere și servicii	2020-2022		APL	AIPA, granturi	Incubator inaugurat
OS1.2 : Dezvoltarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor și a celor întorși	1.2.1. Încurajarea și susținerea tinerilor pentru participare la Programe de susținere a antreprenoriatului (PARE 1+1 etc.).	Anual		APL	APL, PROIECTE PNUD NCED	Cel puțin 1 proiect/an

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (Lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
de la muncă de peste hotare	1.2.2. Organizarea și desfășurarea vizitelor de studiu și schimb de experiență cu agenți economici de succes din țară și de peste hotare.	Anual		Agenții Economici	PROIECTE	Cel puțin 1 vizită de studii pe an
	1.2.3. Încurajarea creării grupurilor de producători în diferite ramuri ale agriculturii	Anual	-	APL	AIPA, Proiecte	
OS1.3: Promovarea produselor locale și încurajarea competitivității economice;	1.3.1. Organizarea expozițiilor și târgurilor de susținere și promovare a producătorilor locali.	Anual		Agenții Economici	APL I, II; Sponsori; Proiecte	2 evenimente
	1.3.2. Organizarea și desfășurarea concursurilor cu	Anual		APL	Agenții Economici APL niv. II	Concursuri organizate

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (Lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	participarea producătorilor autohtoni: „Cel mai bun producător”; „Produsul anului”.					
	1.3.3. Organizarea în cadrul festivalului ”Ziua Satului” a evenimentelor de master class pe domenii (unitățile de alimentare publică sau de artizanat)	Anual	5000 lei		APL, Agenții Economici	1 master class/an
	1.3.4. Participarea la târguri naționale, regionale, internaționale	Anual		AE	APL I, APL II	Participări

Obiectiv strategic 2: Dezvoltarea și extinderea infrastructurii locale

OS 2.1. Definitivarea apeductului și construcția sistemului de canalizare;

OS 2.2. Îmbunătățirea calității rețelei de drumuri locale;

OS 2.3. Dezvoltarea rețelelor edilitare

OS 2.4. Elaborarea documentelor necesare pentru dezvoltarea edilitară

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
OS 2.1. Definitivarea apeductului și construcția sistemului de canalizare;	2.1.1. Identificarea resurselor financiare și construcția pe etape a sistemului de asigurare cu canalizare a localităților comunei.	2020- 2025		Consiliul local, Consiliul Raional.	Partenerii de dezvoltare, ADRN, MADRM	Sistem de canalizare construit și conectat la 70% din gospodăriile comunei
	2.1.2. Asigurarea 100% a gospodăriilor cu apeduct	2020-2022		Consiliul local,	APL I, II, Proiecte externe	100% din gospodării conectate la apeduct

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	2.1.3. Asigurarea sustenabilității financiare a sistemului de canalizare și apeduct prin convingerea locuitorilor satului să se conecteze și să achite aceste servicii	2020-2025		APL; Consiliul Local		Câte o campanie de convingere în fiecare an
OS 2.2. Îmbunătățirea calității rețelei de drumuri locale;	2.2.1. Elaborarea unui plan privind starea infrastructurii rutiere și prioritizarea reparației acesteia	2020		APL I	APL	Plan elaborat
	2.2.2. Elaborarea studiului de fezabilitate privind construcția unui	2020	-	APL I	APL I, MEI	Studiu elaborat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	sistem de evacuare a apelor pluviale					
	2.2.3. Construcția sistemului de evacuare a apelor pluviale	2020-2021	-	APL		Sistemul de evacuare a apelor pluviale construit
	2.2.4. Dotarea a 70% din drumurile locale cu îmbrăcăminte rigidă (pietriș sau asfalt)	2020-2025	-	APL I, Consiliile de Cartier	Fondul Rutier; populație	Drumuri locale asigurate cu îmbrăcăminte rigidă în proporție de 70%
	2.2.5. Reparația 100% a podurilor, podețurilor și punților	2020-2025		APL	Proiecte externe, populație	Poduri, punți și podețe reparate 100%
	2.2.6. Asigurarea drumurilor centrale cu trotuare amenajate 100%	2021-2022		APL I	APL I, Proiecte finanțate de partenerii de dezvoltare. Fondul rutier	Trotuare la drumurile centrale construite

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	2.2.7. Amenajarea a două sensuri giratorii	2023		APL	Fondul Rutier	Sensuri giratorii amenajate
	2.2.8. Amenajarea și menținerea în stare bună a trecerilor de pietoni în preajma instituțiilor principale	2021; permanent		APL	APL. FR	Treceri de pietoni în stare bună
	2.2.9. Amenajarea a patru stații de așteptare a transportului public	2023		APL	APL; Parteneri; agenți economici	Patru stații amenajate.
OS 2.3. Dezvoltarea rețelelor electrice	2.3.1. Instalarea pilonilor de suport pentru rețelele electrice unde aceștia nu există sau sunt învechiți.	2020-2022		APL	RED Nord; APL	Piloni instalați
	4.3.2. Extinderea rețelei de iluminat	2020-2022		APL	APL II populația, diaspora, BDR	100% asigurat cu rețea de

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	stradal pe tot teritoriul satului.					iluminare stradală.
OS 2.4. Elaborarea documentelor necesare pentru dezvoltarea edilitară	2.4.1. Elaborarea Planului Urbanistic General al comunei	2021		APL	Institutul de Urbanism și Proiectare. Proiecte externe	Plan urbanistic elaborat

Obiectivul strategic 3: Asigurarea condițiilor decente de agrement pentru populație, dezvoltarea culturii și a sportului

OS 3.1. Crearea condițiilor pentru integrarea tinerilor in comunitate și promovarea modului sănătos de viață;

OS 3.2. Diversificarea vieții culturale;

OS 3.3. Promovarea valorilor cultural - artistice și istorice locale;

OS 3.4. Crearea condițiilor decente de agrement pentru locuitorii satului;

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
OS 3.1. Crearea condițiilor pentru integrarea tinerilor în comunitate; promovarea modului sănătos de viață	3.1.1. Amenajarea stadionului local	2019-2020	300 000	Asociația Băștinașilor din Pepeni	Proiectul Migrație și Dezvoltare Locală (MiDI), populația,disapora, agenții economici	Stadion amenajat
	3.1.2. Reparația și amenajarea sălii sportive	2019-2021		APL;	Granturi, APL	Sală amenajată
	3.1.3. Asigurarea funcționării unor activități sportive	2020-2025		APL	APL	Activități sportive de volei și ping-pong

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	pe interese (volei; ping-pong;)					desfășurate sistematic
	3.1.4. Amenajarea unui complex cu aparate pentru antrenament în aier liber	2023		APL	APL I, proiecte	Complex amenajat
	3.1.5. Deschiderea unei secții de lupte în cadrul unei extensiuni a școlii sportive de la Sîngerei	2020		APL	APLII	Secție sportivă deschisă
	3.1.6. Desfășurarea turneelor anuale de fotbal, minifotba, volei:	Anual		APL	APL II	Trei turnee desfășurate anual
	3.1.7. Desfășurarea Cupei Asociației	Anual		ABP	ABP	Turneu desfășurat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	Băștinașilor din Pepeni la minifotbal					
	3.1.8. Amenajarea unei săli de fitness în Parteneriat Public Privat cu utilizarea unui spațiu din școala veche sau Casa de Cultură	2021		APL		Sală amenajată
OS 3.2. Diversificarea vieții culturale	3.2.1.Reparația Casei de Cultură pe etape (sala mare; sala mică, sala de dans, holul etc.)	2020-2025		Directorul Casei de Cultură	ADR Nord; Proiecte externe	Casa de Cultură reparată
	3.2.2. Amenajarea unei săli polivalente în sala mică a casei de	2023		APL; Administrația CC.	APL, proiecte	Sală amenajată

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	Cultură pentru seansuri de cinema; teatru, mini-concerte, spectacole, ședințe etc					
	3.2.3. Crearea unei formații de dans popular	2020-2025		APL; Casa de Cultură	APL II; Ministerul Culturii; Proiecte externe:	Formație creată
	3.2.4. Crearea unei formații de muzică de fanfară	2020-2025		APL, Casa de Cultură	APL II; Ministerul Culturii; Proiecte externe.	Formație creată
	3.2.5. Amenajarea Scuarului din curtea Casei de Cultură	2022		APL, casa de Cultură	APL II; Proiecte externe	Scuar amenajat
OS 3.3. Promovarea valorilor cultural -	3.3.1. Crearea Muzeului Satului în incinta Casei de Cultură	2020-2022		Directorul Casei de Cultură, APL	APL, Proiecte; Populația; ABP	Muzeu creat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
artistice și a istoriei locale	3.3.2. Elaborarea și editarea Istoriei Satului	2020		APL	APL; Proiecte	Istoria Satului editată
	3.3.3. Organizarea zilei Memoriei Pogromului Evreiesc	Anual		APL	APL	Eveniment desfășurat
	3.3.4. Organizarea Zilei Memoriei Deportărilor Staliniste	Anual		APL; ABP	APL/ABP	Eveniment desfășurat
	3.3.5. Organizarea Festivalului Nicolae Glib	Bianual		APL; Fundația Nicolae Glib	APL II; Ministerul Culturii	Eveniment desfășurat
	3.3.6. Organizarea zilelor comunei, inclusiv a Zilei Diasporei	Anual		APL; ABP	APL; ABP; Diaspora	Eveniment Organizat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri (lei)	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
OS.3.4. Crearea condițiilor decente de agrement pentru locuitorii satului;	3.4.1. Amenajarea parcurilor/ scuarurilor în preajma cartierelor	2020-2025		APL; Consiliile de Cartier	APL; ABP; Diaspora; Consiliile de Cartier	5-6 parcuri, scuaruri amenajate
	3.4.2. Amenajarea unei zone de odihnă pe malul izului din localitate	2024		APL;	APL; Populația; Proiecte externe	Zonă amenajată
	3.4.3. Amenajarea Locurilor de joacă pentru copii în preajma cartierelor (mahalalelor)	2020-2025		APL; Consiliile de cartier	APL; Diaspora; Consiliile de cartier; Proiecte	Zone amenajate

Obiectiv strategic 4: Asigurarea protejării mediului ambiant

OS 4.1. Exstinderea și amenajarea spațiilor verzi:

OS 4.2. Crearea unui sistem eficient de management al deșeurilor menajere;

OS 4.3. Îmbunătățirea eficienței energetice;

OS 4.4. Sporirea nivelului de conștientizare a populației privind protecția mediului.

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
OS 4.1. Exstinderea și amenajarea spațiilor verzi:	4.1.1. Plantarea de arbori și Arbuști în zonele supuse riscului alunecărilor de teren și eroziunii solului	2020-2021		APL;	APL; Moldsilva; Proiecte de mediu	Fâșii plantate
	4.1.2. Plantarea arborilor pe marginea străzilor centrale și a altor drumuri, unde spațiul permite	2020		APL	APL; Proiecte de mediu	Arbori plantați
	4.1.3. Plantarea unui parc pe malurile iazului din	2021		APL	Bugetul local, Moldsilva, Proiecte de mediu	Parc plantat, iaz reabilitat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	localitate, reabilitarea iazului				Populația localității.	
	4.1.4. Plantarea unor parcuri (scururi) în preajma cartierelor (mahalalelor)	2020-2021		APL, Consilii de cartier	Bugetul local, Moldsilva, Populația localității, Proiecte de mediu.	Parcuri/Scururi plantate.
	4.1.5. Curățarea și adâncirea albiilor pârăelor din localitate; curățarea izvoarelor și plantarea arborilor pe malurile râpelor	2020-2025		APL	Populația; Proiecte de mediu	Pârăuri și izvoare curățate; arbori plantați
OS 4.2. Crearea unui sistem eficient de management al deșeurilor	4.2.1. Informarea populației privind depozitarea corectă a deșeurilor	2020-2025 Permanent		APL I	Liceu, Grădiniță, Populația, Consiliile de Cartier.	Populație informată
	4.2.2. Asigurarea cu transport pentru colectarea și	Permanent		APL I , Agenții Economici	Populația	Sat salubru

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	evacuarea deșeurilor					
	4.2.3. Instalarea coșurilor de gunoi pe străzile principale ale satului;	2020-2022		APL, Agenții Economici	Proiecte	Coșuri de gunoi instalate.
	4.2.4. Organizarea concursului: "Cea mai amenajată și salubă mahala".	2020-2025		APL; ABP	Consiliile de cartier	Sat amenajat , Concursuri organizate.
	4.2.5. Amenajarea gunoiștii din localitate cu plantarea unui gard din arbuști	2020-2021		APL;	APL; Populația	Gard viu plantat
	4.2.6. Lansarea unui sistem de colectare separată a deșeurilor	2021		APL, APL II, satele vecine	APL; proiecte de mediu	Sistem creat și funcțional
	4.2.7. Adaptarea unui utilaj pentru	2021		APL	APL;	Utilaj adaptat și funcțional

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	colectarea separată a deșeurilor					
OS 4.3. Îmbunătățirea eficienței energetice	4.3.1. Substituirea la ieșirea din uz a plafoanelor de iluminare stradală cu plafoane LED	2020-2025		APL	APL	Sistem de iluminat stradal cu plafoane LED.
	4.3.2. Termoizolarea edificiilor instituțiilor publice (Primăria, Casa de Cultură, Grădinițele).	2020-2025		APL I	Proiecte demediu; Fondul de Eficiență Energetică	Edificii termoizolate.
	4.3.3. Amenajarea unui parc fotovoltaic	2020-2025		APL, oameni de afaceri	Donatori străini. Proiecte investiționale	Parc fotovoltaic
	4.3.4. Elaborarea și implementarea unui plan de măsuri de conștientizare	2019-2023		APL, Liceu,	APL; Societatea civilă	Populație informată

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	de către populație a eficienței energetice, utilizării resurselor energetice regenerabile.					
OS 4.4. Sporirea nivelului de conștientizare a populației privind protecția mediului.	4.4.1. Elaborarea și implementarea unui plan de măsuri de conștientizare de către populație a importanței eficienței energetice, utilizării resurselor energetice regenerabile.	Permanent		APL, Liceu,	APL; Societatea civilă; Liceu; grădinițe	Populație informată și conștientă
	4.4.2. Informarea populației privind necesitatea explorării raționale a resurselor	Anual		APL I, Liceu	Populația, Societatea Civilă.	Populație informată și conștientă

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	naturale: solului, apei etc.					
	4.4.3. Organizarea activităților extracuriculare dedicate orei planetei, zilei mondiale a apei, a pământului, concursul "cea mai amenajată instituție publică.	2019-2025 Anual		Liceu,	Societatea civilă	Populație conștientă
	4.4.4. Amendarea cetățenilor pentru acțiuni ce afectează mediul ambiant	La necesitate		APL	APL	Mediu protejat

Obiectiv strategic 5: Consolidarea capacității administrației publice locale și asigurarea protecției sociale

OS 5.1. Consolidarea capacităților și managementului autorităților locale;

OS 5.2. Extinderea sferei serviciilor informaționale și eficientizarea relației administrație - cetățean – mediu asociativ

OS 5.3. Consolidarea colaborării cu societatea civilă și mediul de afaceri în procesul de elaborare a politicilor publice și luarea deciziilor

OS 5.4. Colaborarea intercomunitară și internațională

OS 5.5. Protecția socială a populației

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
OS 5.1. Consolidarea capacităților și managementului autorităților locale;	5.1.1. Elaborarea unui Plan de dezvoltare profesională a funcționarilor și oficialilor aleși din cadrul APL a localității.	Anual 2020-2025		Secretarul CL	Consiliul Raional	Plan elaborat
	5.1.2. Delegarea angajaților primăriei la studii și cursuri de dezvoltare	Permanent		Primarul	Consiliul Raional	Funcționari instruiți

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	profesională organizate de Academia de Administrare Publică și alte instituții și organizații.					
	5.1.3.Schimb de experiență prin organizarea vizitelor de studii în țară și peste hotare.cu implicarea actorilor locali, inclusiv cu partenerii și comunitățile înfrățite.	2020-2025		APL	Buget local, Proiecte, Localitățile Partenerie	Competențe dezvoltate
	5.1.4.Instruirea funcționarilor primăriei în managementul proiectelor și accesarea de fonduri.	2020-2025		APL I, APL II.	Societatea civilă	Funcționari instruiți și informați

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	5.1.5. Amenajarea primăriei și adaptarea încăperilor pentru îmbunătățirea condițiilor de lucru al angajaților și sporirea confortului populației	2020-2023		APL	Proiecte de dezvoltare	Sediu amenajat
	5.1.6. Implementarea principiului de Ghișeu Unic în procesul de oferire a serviciilor populației	2022		APL		Ghișeu Unic funcțional
	5.1.7. Crearea unei întreprinderi comunitare pentru prestarea mai eficientă a serviciilor	2022		APL		Întreprindere creată
	5.1.7. Instalarea unui sistem de supraveghere video	2020-2021		APL	Agenți economici, populația	Sistem de supraveghere funcțional

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	5.1.8. Organizarea unui post de pompieri	2020-2021		APL	Agenți economici; Proiecte; APL II	Post de pompieri creat
OS 5.2. Extinderea sferei serviciilor informaționale și eficientizarea relației administrație - cetățean – mediul asociativ	5.2.1. Elaborarea planului de comunicare și de informare a APL cu cetățenii	2020		Secretarul CL		Plan elaborat
	5.2.2. Actualizarea sistematică a paginii de Facebook a primăriei	2020-2025 permanent		Secretarul CL.		Pagina de Facebook actualizată
	5.2.3. Informarea sistematică a populației privind problemele APL și a localității și soluționarea lor	2020-2025		Secretarul CL	Bugetul local	Materiale informative elaborate, Populație informată, Nivel sporit de transparență în procesul decizional.

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	5.2.4. Transmisiunea live a ședințelor Consiliului Local	2020-2025		APL, ABP	Asociația Băștinașilor din Pepeni	Ședințe transmise on-line
	5.2.5. Îmbunătățirea paginii web a primăriei	2021		APL	Bugetul local	Pagină funcțională
OS 5.3. Consolidarea colaborării cu societatea civilă și mediul de afaceri în procesul de elaborare a politicilor publice și luare a deciziilor	5.3.1.Consultarea populației, a societății civile și a mediului de afaceri în procesul decizional.	2020-2025		Primarul, Secretarul CL	Societatea Civilă, Agenții Economici.	Decizii eficiente,
	5.3.2. Crearea a 15 Consilii de Cartier	2020		APL; ABP	Asociația Băștinașilor din Pepeni	15 consilii create
	5.3.3. Crearea consiliului local al tinerilor	2020		APL	Societatea civilă	Consiliu creat
	5.3.3. Crearea unei Asociații Obștești.	2020	5000 lei	APL I	Populația	1 asociație Obștească creată

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	5.3.4. Organizarea meselor rotunde și dezvoltarea platformelor de discuții pentru dezbateră problemelor locale și elaborarea politicilor locale.	2020-2025	2000 lei anual	APL I	Agenții economici, Societatea Civilă, Consiliul Raional.	Platformă de discuții creată.
OS 5.4. Colaborarea internațională și intercomunitară	5.4.1 Elaborarea și implementarea unor proiecte comune cu comunele înfrățite	2020-2025		APL/ABP	APL/Societatea civilă	2 proiecte implementate
	5.4.2 Vizite de schimb de experiență, participarea la evenimentele culturale din comunele înfrățite	La Ocazie		APL/ABP	APL/Societatea Civilă	
	5.4.3. Inițierea dialogului cu comunele învecinate	2020		APL	Asociația Băștinașilor din Pepeni;	GAL creat

Obiectivul specific	Acțiunea	Perioada de implementare	Costuri	Responsabili	Parteneri/surse de finanțare	Indicatori IOV
	în vederea constituirii unui Grup de Acțiune Locală				Consiliul Raional; primăriile localităților învecinate	
OS. 5.5 Protecția socială a populației	5.5.1. Deschiderea unui centru de zi pentru bătrâni și copiii din familiile social vulnerabile	2021		APL	Societatea Civilă	Centru deschis

IV. Implementarea și Monitorizarea Strategiei

Etape de implementare:

Succesul realizării Strategiei comunei Pepeni depinde, în mare măsură, de participarea tuturor actorilor implicați în procesul de implementare și monitorizare a acesteia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul realizării Strategiei de dezvoltare socio-economică vor fi implicați mai mulți actori, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt:

1. Administrația publică locală (Consiliul local, Primarul, Primăria)
2. Locuitorii comunității
3. Societatea civilă (ONG, femeile, tineretul, persoanele în etate, voluntarii, organizațiile confesionale și profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul raional, Guvernul, Organizațiile internaționale).

Implementarea Strategiei de Dezvoltare durabilă integrată a comunei Pepeni poate fi divizată convențional în trei etape:

Adoptarea Strategiei de dezvoltare. În cadrul acestei etape Strategia de dezvoltare va fi supusă Audierii publice. După Audiere și ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Strategia va fi înaintată Consiliului local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.

Implementarea Strategiei de dezvoltare se va efectua prin realizarea acțiunilor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect sunt stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.

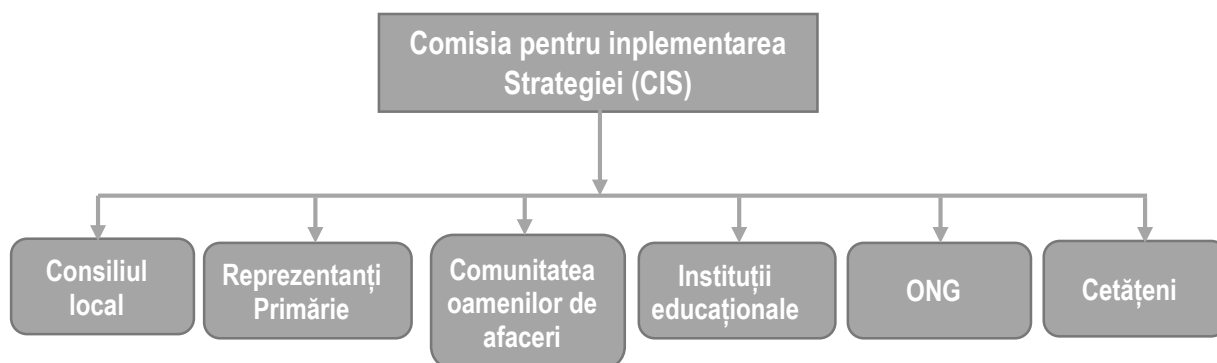
Monitorizarea Strategiei de dezvoltare. În perioada de implementare responsabilii de realizarea Planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea acțiunilor, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea acțiunilor, proiectelor și direcțiilor strategice se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

Procesul de monitorizare a strategiei constă în:

- (i) evaluarea atingerii direcțiilor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare și
- (ii) raportarea rezultatelor evaluării.

Monitorizarea implementării strategiei se va efectua de Comisia pentru Implementarea Strategiei (în continuare CIS). CIS va fi creată cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul Local și Primărie în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltare:

- Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate)
- Reprezentanți Primărie (Primarul, 2 – 3 specialiști)
- Comunitatea oamenilor de afaceri
- Instituții educaționale (directori instituții de învățământ)
- Organizații non-guvernamentale (reprezentanți ai ONG-urilor ce activează în domeniul protecției mediului, social, apărarea drepturilor omului și de tineret, etc.).
- Cetățeni.



În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIS vor fi:

- Planificarea implementării acțiunilor

- Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
- Coordonarea activităților de implementare a acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
- Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
- Monitorizarea implementării planului de acțiuni
- Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local
- Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile
- Elaborarea și dezbateră proiectelor prioritare de dezvoltare
- Analiza deciziilor privind diverse probleme ale comunității
- Elaborarea și inițierea modificărilor în strategie
- Elaborarea studiilor și proiectelor de dezvoltare, etc.

CIS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată în șase luni.

Un rol important în procesul de implementare a strategiei îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului de acțiuni. Competențele Consiliului Local se vor axa pe:

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice
- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
- Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în ceea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului de acțiuni a Strategiei.

Raportarea implementării strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor către CIS privind realizarea Planului de acțiuni și a obiectivelor specifice. Anual CIS va prezenta Consiliul Local raportul de evaluare a implementării Strategiei.

Obiect Monitoring	Elaborator/ Destinatar	Raport	Descriere
Realizarea obiectivelor	CIS și Consiliul Local	Rapoarte semestriale/ anual	Raport bazat pe analize, sondaje a locuitorilor pentru evaluarea impactului implementării strategiei
Realizarea acțiunilor, proiectelor	Responsabili de implementare	Raport semestrial sau după finisarea activității	Rapoarte prezentate de responsabilii de implementare privind îndeplinirea acțiunilor, proiectelor

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua prin analiza indicatorilor de dezvoltare. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

Riscuri și Impedimente de Implementare

Realizarea efectivă a acțiunilor propuse în Strategia de dezvoltare poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării strategiei de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (i) interne și (ii) externe.

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării strategiei	<ul style="list-style-type: none"> • Confruntări de interese privind implementarea strategiei • Prevalarea intereselor personale • Resurse financiare limitate • Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> • Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea

Domeniu	Descriere
	<ul style="list-style-type: none"> • Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților • Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor • Neimplicarea partenerilor internaționali
Dezvoltarea economică	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale • Pauperizarea continuă a populației • Imigrarea forței de muncă
Mediu	<ul style="list-style-type: none"> • Populație neconștientizată privind efectele poluarea mediului
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilitatea cursului politic • Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare
Relații parteneri externi	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale • Neimplicarea partenerilor internaționali
Starea economiei	<ul style="list-style-type: none"> • Potențial investițional redus • Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare • Infrastructură de afaceri nedezvoltată • Risc de țară.